

# Informe ejecutivo Rendición de cuentas 2019



# INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DIGITAL DE ANTIOQUIA INFORME EJECUTIVO RENDICIÓN DE CUENTAS CORTE A OCTUBRE 30 -2019

La IU Digital de Antioquia, es la única Institución de Educación Superior Pública 100% digital en Colombia. Fue una iniciativa visionaria del Programa de Gobierno del Gobernador Luis Pérez Gutiérrez, con el fin de incorporar más jóvenes en la educación superior de calidad, teniendo en cuenta que éstos año a año quedan excluidos de dicho acceso por diferentes causas, entre otros, los escasos cupos en las universidades públicas, la limitada capacidad económica de las familias para ingresar a sus hijos a la educación terciaria de calidad, la nula o poca presencia de oferta de educación superior en muchos de los territorios del departamento de Antioquia y de la nación, y la dificultad para los habitantes de los municipios más aislados y rurales de llegar y permanecer en los centros urbanos principales del país, donde se encuentra la mayor cantidad de oferta de educación superior de calidad, que además normalmente es de carácter presencial.

Dicha iniciativa, que quedó en el Plan de Desarrollo Departamental 2016 – 2019, Antioquia Piensa en Grande, en materia de educación superior de calidad, hoy es una realidad. Le estamos haciendo entrega al departamento, al país y al mundo de una Institución Universitaria en funcionamiento, con programas académicos aprobados, oportunos y flexibles a las necesidades de la población, que está ayudando a cerrar brechas no solo de acceso a la educación superior de calidad, sino de inequidad y subdesarrollo, y que ayudará vía educación pertinente y de calidad a romper con las trampas de la pobreza, permitiendo a la población más vulnerable, obtener mejores ingresos laborales y acceso a diferentes servicios y bienes que mejoren su calidad de vida.

Para ello, este Gobierno departamental ha adelantado todos los pasos y requerimientos exigidos por la normatividad colombiana y ha cumplido con la planeación y ejecución pertinente y respectiva para que dicha iniciativa de Gobierno sea hoy una realidad y una apuesta innovadora, moderna y revolucionaria en materia de acceso a la educación superior de calidad acorde a los avances tecnológicos que impone hoy el mundo globalizado. La incorporación de la tecnología en la educación, en el marco de la cuarta revolución industrial, se ha consolidado como uno de los factores de mayor desarrollo y evolución. Al ser la IU Digital nativa en estos escenarios, se ha provisto de estrategias, técnicas, modelos y herramientas que le permitan cumplir su rol social y su función de democratizar la educación.

Es así como para la creación y puesta en marcha de la IU DIGITAL, se ha enfocado la gestión en 4 grandes líneas, a continuación, se mencionan los principales logros.



#### 1. GESTIÓN NORMATIVA

Tal como quedó consignado en el plan de Desarrollo Antioquia Piensa en Grande 2016-2019, para la creación del proyecto detonante de la Institución Universitaria Digital de Antioquia, se estructuró el estudio de factibilidad para cumplir los requisitos establecidos en la Ley 30 de 1992 para la creación de instituciones de educación superior de origen oficial. trámite que culminó con la expedición de la Resolución de aprobación, de creación de la Institución Universitaria Digital de Antioquia, No. 28994 el 20 de diciembre de 2017.

Posteriormente la Asamblea Departamental expide la Ordenanza No 74 del 27 de diciembre de 2017, por medio de la cual se crea el Establecimiento Público de Educación Superior denominado Institución Universitaria Digital de Antioquia.

Se constituyó y tomó posesión el primer Consejo Directivo, sesionando por primera vez el día 15 de marzo de 2018, donde se aprueba el Acuerdo 001 de 2018 correspondiente al Estatuto General de la Entidad nombrando el primer Rector.

La puesta en marcha de la IU Digital tuvo dentro de sus grandes retos, la construcción de todo un marco normativo interno que contemplara y desarrollara los requerimientos establecidos en la ley 30 de 1992, el Decreto 1075 de 2015, principales normas rectoras de la educación superior, y en general, todo el marco normativo del sector público, se trabajó en la revisión y construcción de los Acuerdos que recogieran las principales políticas para el desarrollo de las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión y proyección social.

En este sentido se han expedido hasta la fecha 63 Acuerdos entre los cuales se destacan: El Proyecto Educativo Institucional, el Reglamento Estudiantil, el Estatuto Profesoral, el Estatuto de Investigación, el Estatuto de Extensión y Proyección Social, el Estatuto de Personal Administrativo, Acuerdos de creación de Facultades y Programas Académicos, el Plan de Desarrollo Institucional 2018-2022, entre otros.

De igual manera para garantizar la operación institucional y reglamentar el marco normativo de la entidad, se han expedido 149 Resoluciones Rectorales, entre las cuales se desatacan el Manual de Funciones, la aprobación de la liquidación previa del presupuesto de ingresos y gastos correspondientes a la vigencia fiscal 2018 así mismo para la vigencia 2019 con la respectiva aprobación de la Asamblea Departamental, regulación el manejo de la Caja Menor, se crea el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, se establece la conformación del Comité de Desarrollo Profesoral, el Comité de Conciliación, el Código de Buen Gobierno, integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción 2019 y aprobación del Plan Anual de Adquisiciones para la vigencia fiscal del año 2019.

Además, se adelantaron todas las gestiones necesarias para la inscripción de la IU. Digital ante entes gubernamentales como la DIAN, Departamento Administrativo de la Función Pública, SECOP, Ministerio de Educación Nacional, Contaduría General de la Nación, Colciencias, Municipio de Medellín, además de los diferentes entes de control del orden Nacional y Territorial.



La Institución Universitaria Digital de Antioquia se viene consolidando como la primera institución pública con ADN 100% digital, actualmente con el liderazgo de su segundo Rector, Jasson Alberto De La Rosa Isaza, quien fue designado para el período 2019 – 2022.

#### 2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

La gestión administrativa de la institución comenzó con la adopción por parte del Consejo Directivo de los diferentes actos administrativos que permitieron la conformación de la IU Digital.

En tal sentido, la estructura organizacional de la IU Digital, se define a través de los Acuerdos Directivos 013 de 2018 y 038 de 2019, conformada por un total de 58 cargos aprobados mediante ordenanza departamental 74 de 2017, que acoge el estudio de factibilidad.

La Institución, ha definido para la gestión de sus procesos administrativos, la implementación de sistemas de información que permitan la optimización, trazabilidad, control, administración e integralidad de la información y todo un modelo orientado a garantizar la calidad de los datos y los procesos administrativos, contables y financieros, todo en consonancia con la política del señor Gobernador y del Consejo de Gobierno en unificar los sistemas de información para todas las entidades del Departamento.

Lo anterior ha permitido un manejo eficiente y eficaz de los recursos asignados a la institución, con una ejecución proyectada a diciembre 30, tal como se observa a continuación.

Aplicación De Proyectos Educativos Transversales: \$ 13.758.324.766

Lote Y Construcción Sede IU Digital: \$ 37.226.278.096

Dotación Institucional De Infraestructura Educativa: \$ 3.447.654.000

Dentro de la gestión administrativa, un ítem importante lo constituye el nuevo edificio administrativo de la IU DIGITAL, La sede de la Institución estará ubicada en el Edificio 5 de la Plaza de la Libertad.







#### EDIFICIO INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DIGITAL DE ANTIOQUIA

La edificación contará con dos torres de las cuales una de ellas es una estructura metálica ubicada en el costado norte que servirá principalmente como ruta de evacuación con algunos servicios complementarios y la otra torre (principal) es una edificación que estará compuesta por tres sótanos, cuatro pisos y una terraza, donde se tendrá:

- En el sótano 2 los cuatros técnicos
- En el sótano 1 el acceso principal con Lobby de acceso sobre la vía ferrocarril.
- En el primero piso: Nivel de transición y acceso. Lobby de transición a nivel de la plaza.
- En el Segundo piso: Nivel de atención con Salas de cocreación, emprendimiento e innovación, centro de atención al ciudadano, registro y control.
- En el tercer piso: Nivel de desarrollo con Salas inteligentes multipropósito, centros de tecnologías emergentes y de innovación pedagógica.
- En el cuarto piso: Nivel administrativo con Núcleos de trabajo por área para operación administrativa funcionarios/contratistas, centro de emisión y grabación de contenidos.
- En el quinto nivel será una terraza de cubierta con cafetería y espacios de pausa.

A la fecha se ha realizado la gestión de recursos por un monto correspondiente a \$41.362.531.218, de acuerdo con los siguientes decretos de incorporación:

- D2019070001179 feb. 28 de 2019, por un valor de \$20.000.000.000
- D2019070004924 agosto 29 de 2019, por un valor de \$10.821.381.218
- D2019070005445 sept. 30 de 2019, por un valor de \$10.541.150.000

De los recursos asignados, actualmente se han desarrollado contratos por un valor de \$21.473.093.099, distribuidos en los siguientes conceptos:

- Compra de la losa y demás áreas necesarias
- Diseños Estructurales para torre 1
- Revisión de diseños Estructurales para torre 1
- Diseños arquitectónicos, paisajísticos, amoblamiento, señalética, bioclimático, acústico, eléctricos, comunicaciones, cableado estructurado voz y datos, apantallamiento, red contra incendios, climatización, aspiración centralizada, sistemas de seguridad y vigilancia, hidrosanitarios, geotécnicos, presupuestos y programación de obra
- Levantamiento altiplanimetrico, Proyecto BIM (Modelo de la Información de la Construcción), Estudios y diseños BMS (sistema de gestión de edificaciones)
- Construcción de la Fase 1 primera etapa relacionada con la construcción de la estructura del edificio



• Interventoría en la Construcción de la Fase 1 primera etapa relacionada con la construcción de la estructura del edificio

### Convenio Interadministrativo Gobernación de Antioquia – IU Digital

El 28 de febrero de 2019 se firma el convenio interadministrativo 2019-SS-24-0001 entre la Gobernación de Antioquia y la IU Digital con plazo hasta el 31 de diciembre de 2019 para apoyar el desarrollo de las tecnologías de la información y comunicaciones en la Institución Universitaria Digital de Antioquia. Lo anterior es la base de la implementación de las dos plataformas definidas por la Institución para el apoyo a la gestión administrativa: SAP ERP para la gestión administrativa, financiera y logística y Kactus HCM para la administración de la nómina y el talento humano.

#### Datos sobre el proceso de contratación: SAP

No de contrato	IUD2019055
Tipo de contrato	Contratación directa
Contratista	Valor + SAS
Objeto del contrato	Administración delegada para la implementación del Sistema Integrado de Recursos Empresariales SIGRE ( SAP ERP) para apoyar la gestión administrativa, financiera contable y de logística en la Institución Universitaria Digital de Antioquia.
Valor	\$ 567.077.059
Firma del acta de inicio	02/05/2019
Plazo	Inicialmente el contrato tiene un plazo de 6 meses a partir de la firma del acta de inicio con lo cual el contrato finalizaba el 02/11/2019, sin embargo con el fin de dar cumplimiento a todas las actividades del proyecto se hizo una prórroga del mismo con el contratista Valor + SAS hasta el 31 de diciembre de 2019
Proveedor seleccionado por el contratista	Empresa de consultoría EPI USE

Proyecto implementado en un 70%

#### Implementación del sistema Kactus HCM

Con el fin de dar soporte los procesos de Gestión humana y Nomina desde el mes de agosto del presente año se viene implementando el sistema Kactus HCM con el propósito de agilizar soportar los procesos cada mas vez más robustos de la Institución y darle un servicio cada vez más eficiente a los servidores de la institución, este proyecto también se da dentro del convenio con la Gobernación de Antioquia , y participan líderes de la IU digital, Valor Mas y consultores especializados en esta plataforma.

#### Datos sobre el proceso de contratación:

No de contrato	IUD2019090
Tipo de contrato	Contratación directa
Contratista	Valor + SAS



Objeto del contrato	Administración delegada para la implementación del Software de Nomina y Gestión Humana KACTUS HCM – NM en la Institución Universitaria Digital de Antioquia.
Valor	\$ 223.801.429
Firma del acta de inicio	04/07/2019
Plazo	Cinco meses a partir de la firma del acta de Inicio ( 04/12/2019)
Proveedor seleccionado por	Empresa de consultoría Digital Ware
el contratista	

De igual manera se incluyen la interface que permitan la conexión con el sistema SAP ERP.

Proyecto 97% implementado a la fecha.

## Gestión de proyectos de inversión institucional

Actualmente la Institución Universitaria Digital de Antioquía viene gestionado ante el Sistema general de Regalías – SGR dos (2) proyectos que están articulados a la construcción de la nueva sede, los datos básicos de estos proyectos son:

	Detación de mobiliario y equipos pero la consolidación académica
Nombre del Proyecto 1:	Dotación de mobiliario y equipos para la consolidación académico- administrativos de la sede de la IU Digital de Antioquia, Medellín
BPIN:	2019000040049
Problemática:	La Institución Universitaria Digital de Antioquia nace como una estrategia de la Gobernación de Antioquia para llegar con educación superior a aquellos lugares del Departamento donde la cobertura no se ha podido dar adecuadamente por no contar con presencia física de alguna institución de educación superior, en este sentido el logro de este gran propósito depende en gran media de la consolidación de la IU Digital como un referente de Institución que brinda programas académicos 100% virtuales, para lo cual requiere contar con una sede física que le permita el desarrollo de todas las actividades que apalancan este tipo de procesos, hoy la IU Digital cuenta ya con una sede, pero esta requiere ser dotada con mobiliario y equipos que le permitan disponer de equipamiento adecuado para atender la oferta de cobertura de la educación superior en los diferentes Municipios de Antioquia. en favor de toda la comunidad académica que actualmente la conforma.
Objetivo General:	Mejorar la cobertura de la Educación Superior en los diferentes Municipios de Antioquia.
Específicos:	Adecuar los espacios académico-administrativos para una formación integral de calidad.
Contribución al Plan de Desarrollo nacional y Departamental:	<ul> <li>Plan de Desarrollo Nacional 2018 – 2022 "PACTO POR COLOMBIA, PACTO POR LA EQUIDAD", Programa: Calidad y fomento de la educación superior.</li> <li>Plan de Desarrollo Gobernación de Antioquia 2016 "ANTIOQUIA PIENSA EN GRANDE", Programa: Educación.</li> </ul>
Población Beneficiada:	Comunidad académica: 15.000 (Masculino: 7.629 y Femenino: 7.371).
Componentes:	El proyecto comprende la dotación de mobiliario y equipos de 20 espacios académico-administrativos de la sede de la IU Digital de Antioquia:  • Dotación de mobiliario: 1.087 unidades (sillas, puestos de trabajo, mesas, tableros, otros).



	Dotación de equipos: 333 Equipos de cómputo, proyectores láser).
Presupuesto del Proyecto:	\$5.925.112.079 \$5.925.112.079 - Fondo de compensación regional
	\$36.000.000 – Recursos propios de la IUD

Nombre del Proyecto 2:	Dotación tecnológica para la Consolidación Académico-Administrativa de la Sede de la Institución Universitaria Digital de Antioquia.
BPIN:	2019000040072
Problemática:	El continuo cambio en los procesos educativos de la educación superior en Colombia para garantizar mejor aprehensión de conocimientos y mejores formas de aplicación de los mismos han generado que los ambientes de formación se transformen en espacios más interactivos y dinámicos que les permita a los estudiantes tener experiencias más reales respecto el entorno en el cual se están enmarcando los conocimientos que adquieren. Es así como las diferentes herramientas y dispositivos tecnológicos toman fuerza como apoyo académico en las diferentes instituciones de educación superior en el país. Sin embargo, aunque se pretende una práctica común y corriente en los actuales ambientes de formación, la demanda de herramientas tecnológicas en establecimientos oficiales no cubre las necesidades de la población educativa. Lo anterior se refleja en disminución de la calidad educativa, bajos resultados de desempeños en las pruebas de conocimiento del estado ampliándose así las brechas de acceso a información y formación pertinente y disminuyendo la calidad educativa de las entidades territoriales.
Objetivo General:	Adecuar las condiciones de los espacios recreo educativos en educación superior.
Específicos:	Adecuar o construir la Infraestructura educativa necesaria.
Contribución al Plan de Desarrollo nacional y Departamental:	<ul> <li>Plan de Desarrollo Nacional 2018 – 2022 "PACTO POR COLOMBIA, PACTO POR LA EQUIDAD", Programa: Calidad y fomento de la educación superior.</li> <li>Plan de Desarrollo Gobernación de Antioquia 2016 "ANTIOQUIA PIENSA EN GRANDE", Programa: Educación.</li> </ul>
Población Beneficiada:	Comunidad académica: 15.000 (Masculino: 7.629 y Femenino: 7.371).
Componentes:	<ul> <li>Dotación elementos de Seguridad (Soluciones de última tecnología para blindar personas, espacios físicos y virtuales de amenazas).</li> <li>Dotación elementos de Conectividad (Conexiones alámbricas e inalámbricas con cobertura INDOOR y OUTDOOR, con altas prestaciones en velocidad y bajos niveles de latencia.)</li> <li>Dotación elementos de Accesibilidad y Usabilidad (Espacios con arquitectura tendente, y tecnología escalable en el espacio tiempo).</li> <li>4. Dotación elementos de Ecoeficientes (Gestión eficiente de recursos para la disminución de huella ecológica).</li> </ul>
Presupuesto del Proyecto:	\$26.054.000.000 \$\$26.000.000.000- Fondo de compensación regional \$54.000.000 – Recursos propios de la IUD

#### Gestión de Recursos MEN

La Institución adelantó los trámites y gestiones requeridas por el Ministerio de Educación Nacional para ser incluida dentro de las fuentes de financiación de la educación superior definidas por el nivel nacional, tales como:





- Planes de Fomento
- Recursos excedentes de cooperativas
- Recursos pasivos
- Recursos para instituciones técnicas, tecnológicas y universitarias descentralizadas que no reciben aportes de funcionamiento desde el ministerio de educación nacional

En este último Ítem, la gestión permitió que este año se recibieran en el mes de octubre \$248.023.704 para funcionamiento. Para las demás fuentes, la Institución tendrá participación a partir del 2020.

#### 3. GESTIÓN ACADÉMICA Y TECNOLÓGICA

Desde la operación se realizaron actividades para el diseño, ensamblaje y prototipado de las mejores plataformas de tecnologías de información, recursos académicos y talento humano que habilitaran el sueño de hacer una Institución Universitaria Inteligente, para lo cual se consolidó una plataforma tecnológica, física y de recursos académicos y administrativos apropiada para hacer de la IU Digital una institución con una infraestructura en red inteligente que soporta el desarrollo de su Misión y Visión.

En tal sentido, las acciones académicas se han concentrado en la construcción de las condiciones de calidad requeridas para la obtención de registros calificados en el marco del decreto 1075, teniendo actualmente 290 asignaturas virtualizadas correspondiente a 19 Programas radicados ante el Ministerio de Educación (Agronomía, Tecnología en Desarrollo de Software, Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras, Publicidad y Mercadeo Digital, Ingeniería Zootrónica, Administración de Empresas, Tecnología en Agrimensura y Catastro, Ciencias Ambientales, Especialización en Inocuidad Agroalimentaria, Especialización en Agropecuaria de Precisión, Especialización en Formulación y Evaluación de Proyectos, Especialización en Programación Aplicada, Especialización en Gerencia en Seguridad y Salud en el Trabajo, Especialización en Big Data, Tecnología en gestión Administrativa, Trabajo Social, Administración en Seguridad y Salud en el Trabajo, Ingeniería Mecatrónica).

Lo anterior ha dado como resultado la aprobación de 6 programas académicos (Tecnología en Desarrollo de Software, Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras, Administración de Empresas, Publicidad y Mercadeo Digital, Especialización en Formulación y Evaluación de Proyectos, Especialización en Programación Aplicada), con 978 matriculados entre nuevos y antiguos.

Un aspecto importante para la proyección de los programas y su impacto en el territorio es la investigación asociada a los mismos, en esta actividad, la Institución a partir de la Creación del Estatuto de Investigación, construyó el Sistema de Investigación, creó y registró el Grupo Institucional de Investigación INDDES en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación SNCT en junio de 2018: COL0195469. Se crearon cuatro líneas de investigación



institucionales: Desarrollo Social, Innovación Digital, Sostenibilidad Ambiental e Ingeniería. Finalmente se trazó la ruta de investigación institucional a través del plan de desarrollo de investigación a 5 años de la IU Digital alineado con las exigencias nacionales e internacionales.

Como parte de la gestión de la Coordinación de Investigaciones se llevó a cabo un diagnóstico de la investigación propuesta por la IU Digital frente a los referentes nacionales e internacionales, teniendo en cuenta su naturaleza, las áreas de conocimiento a ser abordadas, los programas académicos diseñados y por diseñar y las exigencias para lograr la categorización del grupo. Replanteando cada una de las líneas institucionales y su proyección, totalmente alineadas con el plan de desarrollo de investigaciones a 5 años y el estatuto de investigaciones.

Se construyó el anteproyecto de investigación para participar en la convocatoria internacional IDRC -Breaking\_Barriers\_Woman como IU DIgital, con estrategia para caracterizar población vulnerable y desigual para la adquisición de recursos financieros internacionales en el Programa de Fundaciones para la Innovación del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá.

Con la Gobernación de Antioquia y la Dirección de Colciencias se llevó a cabo la revisión y análisis de pertinencia de 27 proyectos de COLCIENCIAS derivados de la convocatoria 804 y 825 sobre el fortalecimiento, formulación y desarrollo de proyectos de Educación Virtual para el Departamento de Antioquia.

Participación como apoyo en los proyectos COLCIENCIAS 804 y 825 propuestos por EAFIT siendo un total de 5 proyectos:

- Realidad mixta para apoyo educación a distancia.
- Desarrollo de habilidades y competencias innovadoras en ambientes de aprendizaje activo por medio de herramientas lúdicas virtuales. Caso de estudio: cultura del café.
- Contenidos de aprendizaje inteligentes a través del uso de herramientas de Big Data, Analítica Avanzada e IA.
- Omnicanalidad para la educación.
- Desarrollo de un gestor de inteligencia colectiva y un marco de trabajo para el aprendizaje a través de la resolución colaborativa de problemas en entornos educativos transmediales.

www.iudigital.edu.co



Aval para participar junto a la CORPORACIÓN UNIVERSITARIA IBEROAMERICANA, UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA, UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS, en la investigación denominada "Modelo de Intervención Integral como aporte a la construcción y fortalecimiento de del tejido social en Bogotá, articulado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, para diferentes actores del conflicto armado en Colombia"; que se ejecutará durante el año 2020.

Desde lo académico en formación para el trabajo y el desarrollo humano, se han construido 5 programas: Técnico Laboral en Competencias en Saneamiento Ambiental, Técnico Laboral en Competencias en Producción Agrícola, Técnico Laboral en conocimientos académicos en inglés, portugués y francés (hasta los niveles C1).

Desde el componente Tecnológico, las actividades desarrolladas se enfocaron a:

- Definición de la infraestructura tecnológica que permita la creación de entornos digitales inteligentes y abiertos, la recolección y generación de información como medio para la toma de decisiones y la construcción de proyectos y propuestas con perspectiva global, capacidad de análisis y acción sobre las realidades y necesidades de los contextos.
- Articulación de los recursos físicos y tecnológicos que permita el fortalecimiento de los servicios prestados por la IU Digital y el diseño
- Diseño e integración de una plataforma de recursos físicos y tecnológicos que permita una fluida interacción con la comunidad y demás grupos de interés.

#### 3.1 INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

Se definieron los recursos tecnológicos requeridos por la Institución para la puesta en marcha, en cuanto a equipos de cómputo, conectividad, sistemas de seguridad, accesorios y el software de apoyo necesario para la gestión. Así mismo la proyección de la infraestructura tecnológica para la dotación de la sede administrativa.

#### 3.2 CONSTRUCCIÓN DE RECURSOS Y ASIGNATURAS VIRTUALIZADAS

La entidad cuenta con **290** asignaturas virtualizadas correspondiente a 18 Programas radicados ante el Ministerio de Educación.

Para la construcción de todo el componente de aulas virtuales y recursos digitales se ejecutaron los siguientes proyectos:

#### Estructuración Unidad de Innovación Educativa

Conformación del equipo requerido para la producción de los contenidos y recursos digitales, en el que interrelacionan expertos temáticos, asesores pedagógicos, diseñadores instruccionales, correctores de estilo, diseñadores gráficos, productores de multimedia,





audiovisuales, Modelo de calidad - QM, plataforma y por último los profesores que acompañan los procesos de enseñanza aprendizaje.

Dentro del proceso de creación se realizaron las siguientes actividades:

- Definición de las líneas de acción de la Unidad de Innovación Educativa
- Definición del alcancel y perfil del equipo de producción
- Definición de procesos y procedimientos para la construcción de los recursos digitales y de las aulas.
- Definición de roles y funciones para la línea de producción, así como niveles de producción, tiempos y alcance.
- Definición de lineamientos para la producción pedagógica, gráfica y multimedia.
- Definición del manual de imagen institucional, el cual ha tenido 2 versiones hasta el momento.
- Se realizó la adaptación y nueva propuesta del logotipo de la Institución Universitaria.
- Definición del manual de Cursos en Plataformas y Objeto virtual de aprendizaje OVA.
- Definición de los lineamientos recursos audiovisuales.
- Diseño de personajes Institucionales que han sido parte de piezas de uso institucional y para los cursos virtuales.
- Definición de los lineamientos de Diseño Instruccional.
- Definición del enfoque del diseño instruccional
- Capacitación al equipo de diseño instruccional sobre el modelo ADDIE y la metodología de diseño definida por la I.U. Digital.
- Definición de los tipos de recursos didácticos que se implementarán en las aulas virtuales.
  - O Definición de los tiempos y requerimientos que desde el diseño instruccional se deberán garantizar para la producción de los recursos didácticos.
  - Se definieron las plantillas y formatos que se deberán entregar para cada recurso
- Lineamientos para definición de etiquetas y clases en el Campus IU Digital.
- Definición de lineamientos de maquetación de cursos en el Learning Management
   System LMS
- Diseño de plantillas de las aulas virtuales.
- Definición del modelo de Antiplagio.
- Total recursos desarrollados
  - o Diseño instruccional: 320 unidades
  - o Recursos gráficos: 600 recursos gráficos para cursos y piezas promocionales
  - o Videos cursos: 150 videos
  - o Videos promocionales: 140 videos
  - o Ovas: 300 OVAS



#### 3.3 DEFINICIÓN SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y SOFTWARE

Se han implementado un total de **20** sistemas de información y software de apoyo a los procesos misionales de la entidad en donde se realizaron las siguientes actividades:

Identificación de los sistemas de información necesarios desde cada uno de los componentes académicos, administrativos, financieros y de apoyo a la gestión de la Entidad. Este proceso requirió de un análisis de necesidades en los procesos misionales y de la evaluación en el mercado de diferentes soluciones que dieran respuesta a dichos requerimientos.

#### Evaluación y selección de LMS

La evaluación del LMS contempló un proceso para identificar basado en características como funcionalidad, navegabilidad, soporte, precio y reconocimiento, la plataforma educativa que le sirviera a la IU Digital. Este proceso permitió definir el LMS - Canvas como la mejor opción para la puesta en marcha.

- Licenciamiento anual para 7000 usuarios

#### Evaluación y selección software académico

Para lograr esto, la IU Digital, definió para la gestión de sus procesos académicos, la implementación de un sistema de información que permita la optimización, trazabilidad, control, administración e integralidad de la información y todo un modelo orientado a garantizar la calidad de los datos, a través de un software académico, que permita la integración con los sistemas administrativos, financieros, plataforma LMS bajo un modelo de servicios en la nube (AWS) y una seria de protocolos de seguridad, aprovisionamiento, escalabilidad, respaldo de datos, acuerdos de servicio, para garantizar la información institucional en todo nivel que apoyen todos los procesos institucionales y contribuyan para asegurar la calidad de los servicios que ofrece la IU Digital.

- Licenciamiento a perpetuidad
- Licenciamiento anual infraestructura tecnológica

#### ERP- Sistema de planeación de recursos- SAP

Se define la implementación del sistema financiero SAP para la Institución Universitaria Digital de Antioquia, aprovechando el licenciamiento, soporte y mantenimiento actual de la Gobernación de Antioquia y enmarcado en la política de unificación de sistemas de información para todas las entidades del Departamento.

Se inicia la consultoría para que realice todo el proceso de copia, adaptación, implementación y transferencia del Sistema SAP, partiendo de la configuración actual que posee la Administración Departamental, que permita a la IU Digital, contar con la sistematización de los procesos de gestión administrativa, financiera, contable y de logística que son fundamentales para la gestión de la entidad.



#### Software Talento Humano

Se realizó la evaluación y definición del sistema para la gestión del talento humano, para lo cual se selecciona la herramienta Kactus, basado en la política de unificación de sistemas de información para las entidades del Departamento.

#### Laboratorios Virtuales

Se realiza el proceso de evaluación y selección de laboratorios virtuales, que permitan realizar actividades de estudio de conceptos aplicados en contextos reales y al sector productivo integrados al LMS a través del estándar internacional LTI (Learning Tools Interoperability).

- Adquisición de laboratorios virtuales para las áreas de matemáticas, cálculo, física, química y ciencias naturales
- 7.000 licencias durante 3 años
- 39 simuladores
- 50 unidades multimedia
- 10 estaciones 3D

#### Definición del software de apoyo requerido para el logro de los procesos misionales

Se realiza el proceso de evaluación e implementación de soluciones tecnológicas que apoyen los procesos administrativos y académicos de la entidad para un total de 15 herramientas definidas a partir de los requerimientos de las diferentes áreas.

- Software para el equipo de diseño
- Software de protección, ciberseguridad
- Software de Inglés
- Software de Antiplagio
- Software para el envío masivos de mensajes e textos y correos electrónicos
- Software ofimático
- Bases de datos académicos
- Software de apoyo a la gestión académica

#### Diseño plataforma conformación Banco de expertos

Se realiza el diseño para salvaguardar las hojas de vida y perfiles de profesores y expertos logrando un total de **800** personas registradas.

#### Diseño e implementación del portal web

Se define su portal web como el mecanismo de acceso a cada uno de los servicios a través del cual los estudiantes, egresados, profesor, directivos y la comunidad en general pueden interactuar y acceder a la información institucional, programas de pregrado, posgrado y educación continua, además del acceso al Sistema de información académico, LMS, Bienestar, Servicios institucionales, Calendario de Actividades, Investigación, Convenios



interinstitucionales, servicios de atención al ciudadano y en general todos los servicios dispuestos a nivel interno y externo.

La página web se diseña basada en los protocolos y lineamientos de Gobierno en línea buscando garantizar el acceso permanente y actualizado de la información que minuto a minuto se va generando. Así como la implementación del sistema de PQRSFD.

Las gráficas adjuntas muestran el tráfico y posicionamiento del sitio con 857.012 visitas, lo que a su vez refleja el impacto creciente de la IU en el territorio.

# Estadísticas Visitas 2018 - 1 de junio / 31 de diciembre



#### Estadísticas visitas 2019 al 31 de octubre



#### 4. GESTIÓN DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

La Institución Universitaria Digital de Antioquia acoge la Extensión y la Proyección Social como un proceso orientado a propiciar la interacción e integración de la Institución con agentes y sectores sociales y comunitarios para aportar al desarrollo de los territorios contribuyendo con la construcción de soluciones conjuntas para la transformación de las sociedades con principios de equidad, transparencia, democratización y empoderamiento de todos los sujetos.







Para cumplir con las metas previstas, la Vicerrectora de Extensión contempla el desarrollo de acciones de Extensión Académica, Cooperación Nacional e Internacional, Proyección Social, Proyectos Especiales y relacionamiento con Egresados, en las cuales, de acuerdo a la dinámica del proceso, se ejecutan actividades administrativas y/u operativas, según sea el caso.

El eje transversalizador de la Extensión en la IU Digital es la Proyección Social, eje desde el cual se articulan las iniciativas para la constitución de alianzas con el sector productivo y otros actores sociales, se identifican necesidades de formación académica, acompañamiento en transferencia de conocimiento y se construye un acervo que permita a nuestros egresados articularse, posteriormente, al desarrollo de sus territorios.

En el despliegue de la presencia de la IU Digital en la región, se han visitado hasta el momento diferentes municipios como Ciudad Bolívar, Sonsón, Santa Rosa De Osos, Carmen de Viboral, Caldas, Donmatías, Carolina del Príncipe, Apartadó, Necoclí, San Rafael, Vegachí, Marinilla, Cocorná, Titiribí, El Retiro, Amagá, La Pintada, Barbosa, La Ceja, Bello, Copacabana, Yolombó, sosteniendo reuniones con Alcaldes, Secretarios de Educación, Rectores, personas vinculadas al sector productivo, estudiantes y comunidad en general, socializando los recursos que la Institución dispone para sus intereses formativos y el cierre de la brecha de acceso a educación de calidad en el Departamento de Antioquia. A través de estas acciones se ha impactado una población aproximada de 700 personas.

Derivado de lo anterior y de otras gestiones complementarias, la IU Digital cuenta con 48 convenios, de los cuales 40 son con instituciones nacionales y 8 con instituciones internacionales, tanto instituciones de carácter académico como vinculadas al sector productivo, para el desarrollo de acciones conjuntas en el desarrollo de los ejes misionales de Docencia, Investigación y Extensión. Sumado a lo anterior, 77 cartas de intención, de las cuales 72 son de entidades nacionales y 5 de entidades internacionales, en las cuales se manifiesta el interés de cooperar con la IU Digital.

En Extensión Académicas se han desarrollado cursos cortos de Matemáticas, Habilidades Comunicativas, Informática Básica, Biología, Introducción a la Administración y Fundamentos de Mercadeo, los cuales contaron con 6.049 inscritos, distribuidos en 22 departamentos del territorio nacional, 119 municipios y, algunos de ellos, ubicados en otros países, lo cual da muestra del alcance Institucional. Actualmente, en alianza con el Departamento Nacional de Planeación y con el Departamento Administrativo de la Función Pública se está desarrollando un curso de Procesos de Empalme de Gobiernos Territoriales, cuya primera cohorte es de 1440 personas, distribuidas por todo el territorio nacional, logrando un impacto a través de estas acciones en 10032 personas.





Finalmente, la IU Digital participa activamente de redes y agremiaciones como CUEES, RED TTU, RUEP, entre otras, con el ánimo de fortalecer vínculos y aunar esfuerzos que permitan expandir sus posibilidades de desarrollo.

JASSON ALBERTO DE LA ROSA ISAZA RECTOR I.U. DIGITAL DE ANTIOQUIA



Esta licencia permite a otros distribuir, remezclar, retocar, y crear a partir de esta obra de manera no comercial y, a pesar que sus nuevas obras deben siempre mencionar a la IU Digital y mantenerse sin fines comerciales, no están obligados a licenciar obras derivadas bajo las mismas condiciones.



